



**ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «САНКТ-  
ПЕТЕРБУРГСКИЙ ИНСТИТУТ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКИХ СВЯЗЕЙ,  
ЭКОНОМИКИ И ПРАВА»  
(ОУ ВО «СПБ ИВЭСЭП»)**

**Методические рекомендации по внеаудиторной самостоятельной работе  
для студентов по освоению дисциплины  
«Бухгалтерский управленческий учет»**

Направление подготовки:

**38.03.01 Экономика**

Профиль подготовки:

**"Бухгалтерский учет, анализ и аудит"**

Квалификация выпускника:

**бакалавр**

Форма обучения:

**заочная**

Трудоемкость освоения дисциплины составляет 216 часов, из них 20 часа аудиторных занятий и 196 часа, отведенных на самостоятельную работу студента.

### **Раздел I. Тема 1. Содержание, принципы и назначение управленческого учета**

**Цель:** изучить понятие и принципы управленческого учета; цели и задачи управленческого учета

**Учебные вопросы:**

Содержание, принципы и назначение управленческого учета

Производственно-финансовая деятельность предприятия как комбинационный процесс.

Основные компоненты этого процесса: труд, ресурсы, капитал, их выражение в издержках предприятия.

Слагаемые производственной деятельности: снабжение, производство, сбыт и координирующая деятельность по управлению, их влияние на формирование затрат и результатов деятельности организации.

Понятие, цели и задачи управленческого учета.

Предмет и метод управленческого учета.

Функции и принципы управленческого учета.

Сравнительная характеристика управленческого и финансового учета.

**Изучив тему, студент должен:**

**знать:** сущность и назначение управленческого учета; сравнительную характеристику управленческого и финансового учета

**уметь:**

документально оформлять внутренние локальные нормативные акты организации (приказы, сметы, Положения)

**владеть:**

информацией об основных компонентах комбинационного процесса

**При освоении темы необходимо:**

изучить материал по данной теме;

обратить особое внимание на содержание следующих категорий и терминов:

бухгалтерский управленческий учет, снабжение, производство, сбыт, затраты, издержки.

### **Тема 2. Классификация и учет затрат**

**Цель:** изучить понятия, виды и соотношения затрат и результатов деятельности предприятия; классификацию затрат.

**Учебные вопросы:**

Классификация и учет затрат

Особенности классификации и измерения величины затрат и результатов деятельности в управленческом учете.

Сущность и содержание понятий расхода, дохода, затрат и издержек в предпринимательской деятельности.

Результаты финансовой деятельности организации.

Сущность и содержание затрат и результатов производственной деятельности предприятия. Затраты относимые на себестоимость продукции, прибыль предприятия и специальные источники финансирования.

Классификация затрат по экономической роли в процессе производства.

Классификация затрат по способу включения в себестоимость.

Классификация затрат по отношению к изменению объема производства.

Классификация затрат в зависимости от задач управления.

**Изучив тему, студент должен:**

**знать:** сущность и содержание затрат, особенности классификации и измерения величины затрат

**уметь:**

различать понятия затрат, издержек, дохода, расхода в предпринимательской деятельности

**владеть:**

информацией о классификации затрат

**При освоении темы необходимо:**

изучить материал по данной теме;

обратить особое внимание на содержание следующих категорий и терминов: доходы, расходы, затраты, издержки, себестоимость

### **Тема 3. Основные модели учета затрат**

**Цель:** изучить учет себестоимости продукции на базе реальных и средних затрат; измерение затрат в системе нормативного учета; системы учета затрат.

**Учебные вопросы:**

Понятие о валовых, средних и предельных издержках.

Зависимость затрат от изменения объема производства и сбыта продукции.

Методы деления затрат на постоянные и переменные.

Использование данных о величине предельных затрат для оптимизации управленческих решений.

Учет фактической себестоимости продукции на базе реальных, средних и нормативных затрат.

Учет реальных затрат, его достоинства и недостатки.

Исчисление фактических издержек производства на базе нормативных затрат.

Учет затрат и исчисление себестоимости продукции на основе полной и сокращенной номенклатуры расходов.

Организация и методология учета полных издержек производства.

Особенности измерения предельных затрат.

Система счетов бухгалтерского учета затрат на производство при учете затрат на основе полной и сокращенной номенклатуры расходов, взаимосвязь между ними.

**Изучив тему, студент должен:**

**знать:** систему счетов бухгалтерского учета затрат на производство; методы учета отклонений от норм

**уметь:**

практическое применение учета на базе реальных и средних затрат; решать ситуации на составление смет; калькуляций; отражение текущих расходов на счетах синтетического учета; сводный учет затрат на производство

**владеть:**

навыками практического применения учета себестоимости на базе реальных и средних затрат; информацией о системе учета затрат на производство и ее слагаемых.

**При освоении темы необходимо:**

изучить материал по данной теме;

обратить особое внимание на содержание следующих категорий и терминов:

сумма и ставка покрытия, маржинальные затраты и доход, точка нулевой прибыли

### **Тема 4. Управленческий учет затрат по видам и назначению**

**Цель:** изучить содержание и назначение группировки затрат по элементам издержек и статьям калькуляции; измерение материальных и трудовых затрат; учет калькуляционных затрат и дискретных расходов.

**Учебные вопросы:**

Исчисление и оценка материальных затрат на производство.

*Методы определения количества материальных ресурсов.*

*Варианты оценки расхода материалов, обоснование их выбора.*

*Критерии использования различных вариантов оценки материальных ресурсов в управленческом учете.*

*Учет затрат на содержание персонала.*

*Расходы на социальные нужды: обязательные, добровольные и косвенные, их отражение в учете затрат на производство.*

*Распределение расходов на содержание персонала между отчетными периодами.*

*Методы исчисления амортизации и износа основных средств.*

*Отражение амортизации в системах финансового, налогового и управленческого учета.*

*Вмененные расходы, их отражение, особенности исчисления и учета.*

*Назначение калькуляционных затрат.*

**Изучив тему, студент должен:**

**знать:**

*варианты оценки расхода материалов, учет затрат на содержание персонала; методы исчисления амортизации основных средств*

**уметь:**

*решать практические задачи на начисление и списание затрат; документально оформлять и отражать их в учете*

**владеть:**

*навыками использования данных учета затрат по видам для принятия решений по управлению организацией*

**При освоении темы необходимо:**

*изучить материал по данной теме;*

*обратить особое внимание на содержание следующих категорий и терминов:*

*калькуляционные затраты, дискретные расход, вмененные расходы*

**Тема 5. Исчисление затрат по местам формирования, центрам ответственности и бюджетирования.**

**Цель:** *изучить понятие центра ответственности и места формирования затрат, критерии их обособления; бюджетирование в системе управленческого учета*

**Учебные вопросы:**

*Понятие центра ответственности и места формирования затрат, критерии их обособления.*

*Назначение и техника группировки издержек по центрам ответственности и местам образования.*

*Распределение расходов между отдельными местами издержек и центрами ответственности.*

*Базы распределения затрат мест и центров.*

*Формирование и учет затрат по местам формирования и центрам ответственности на основе принципа двойной записи и матричной модели ведомости производственных расходов.*

*Системы счетов управленческого учета и особенности их применения.*

*Бюджетирование в системе управленческого учета, цели и концепции подготовки смет, виды сметных систем, фиксированные и гибкие сметы.*

*Методы выявления отклонений от сметы.*

**Изучив тему, студент должен:**

**знать:** *понятие центра ответственности и места формирования затрат; базы распределения затрат мест и центров; системы счетов управленческого учета и особенности их применения, методы выявления отклонений от сметы, виды сметных систем*

**уметь:**

решение ситуаций на группировку издержек по центрам ответственности и местам образования; составление бюджетов

**владеть:**

информацией о целях и концепциях подготовки смет, видах сметных систем, фиксированных и гибких смет

**При освоении темы необходимо:**

изучить материал по данной теме;

обратить особое внимание на содержание следующих категорий и терминов:

центр расходов, оперативный бюджет, финансовый бюджет, фиксированная смета, гибкая смета

### **Тема 6. Учет и распределение затрат по объектам калькулирования**

**Цель:** изучить сущность и назначение группировки затрат по объектам калькулирования; методы калькулирования себестоимости продукции.

**Учебные вопросы:**

Учет и распределение затрат по объектам калькулирования

Назначение группировки расходов по видам продукции.

Условия группировки издержек по разновидностям изделий и услуг.

Учет и распределение накладных расходов.

Особенности исчисления и контроля накладных расходов в управленческом учете.

Методы распределения затрат обслуживающих центров.

Основные методы калькулирования: метод деления и накопления затрат.

Попередельная и позаказная калькуляция. Разновидности попередельной калькуляции.

Особенности калькулирования сопряженной продукции.

**Изучив тему, студент должен:**

**знать:**

учет и распределение затрат по объектам калькулирования; учет и распределение накладных расходов; основные методы калькулирования

**уметь:**

решение ситуаций на группировку издержек по разновидностям изделий и услуг; составление калькуляций.

**владеть:**

информацией об основных методах калькулирования; о разновидностях калькуляции

**При освоении темы необходимо:**

изучить материал по данной теме;

обратить особое внимание на содержание следующих категорий и терминов:

предварительная калькуляция, промежуточная калькуляция, итоговая калькуляция,

попередельная калькуляция, позаказная калькуляция

### **Тема 7. Нормативный учет и стандарт-кост на базе полных затрат.**

**Цель:** изучить «стандарт-кост» как систему учета нормативных затрат; принципы, организацию и порядок расчета нормативных затрат

**Учебные вопросы:**

Общая характеристика и цели нормативного учета.

Нормативный метод учета затрат и калькулирования.

Понятие нормативных затрат в системе «стандарт-кост».

Принципы, организация и порядок расчета нормативных затрат.

Нормативная себестоимость и калькуляция.

Учет изменения норм: техника учета и назначение.

Выявление и учет отклонений от норм затрат при нормативном методе и стандарт-косте.

Исчисление фактической себестоимости товарного выпуска продукции и себестоимости ее единицы при нормативном учете на базе полных затрат.

Учетные записи при нормативном методе.

**Изучив тему, студент должен:**

**знать:**

нормативный метод учета затрат и калькулирования, нормативную себестоимость и калькуляцию, учетные записи при нормативном методе

**уметь:**

решение ситуаций на расчет нормативных затрат

**владеть:**

навыками использования данных стандарт-коста и нормативного учета для управления организацией.

**При освоении темы необходимо:**

изучить материал по данной теме;

обратить особое внимание на содержание следующих категорий и терминов: система «стандарт-кост», нормативная себестоимость, калькуляция

### **Тема 8. Калькуляция на базе переменных затрат (директ-костинг).**

**Цель:** изучить «директ-костинг» и его особенности; отражение затрат и результатов деятельности в системах простого и развитого директ-костинга.

**Учебные вопросы:**

Система директ-костинг, особенности, преимущества и недостатки.

Простой и развитой директ-костинг.

Использование данных директ-костинг для обоснования управленческих решений.

Директ-костинг по видам затрат.

Отклонения в занятости (загрузке) производственных мощностей. Анализ уровня занятости и его влияния на издержки.

Директ-костинг по местам формирования и объектам калькулирования.

Использование ставок покрытия для ценообразования, контроля уровня издержек и рентабельности продаж.

Учетные записи в системе директ-костинг.

**Изучив тему, студент должен:**

**знать:**

преимущества и недостатки системы директ-костинг; директ-костинг по видам затрат; учетные записи в системе директ-костинга.

**уметь:**

формировать учетные записи в системе директ-костинг.

**владеть:**

навыками использования данных директ-костинга для управления организацией.

**При освоении темы необходимо:**

изучить материал по данной теме;

обратить особое внимание на содержание следующих категорий и терминов: система «директ-костинг», ставка покрытия, издержки, рентабельность

### **Тема 9. Внутренняя управленческая отчетность**

**Цель:** изучить основы внутренней управленческой отчетности; виды управленческой отчетности.

**Учебные вопросы:**

Сущность и необходимость внутренней управленческой отчетности.

Содержание и назначение внутренней управленческой отчетности.

Требования, предъявляемые к внутренней управленческой отчетности.

Характеристика комплексных отчетов.

Отчетность по итоговым показателям.

**Изучив тему, студент должен:**

**знать:**

*содержание и назначение внутренней управленческой отчетности; характеристику комплексных отчетов.*

**уметь:**

*применять требования, предъявляемые к внутренней управленческой отчетности; решение задач на проверку внутренней управленческой отчетности.*

**владеть:**

*навыками составления внутренней управленческой отчетности; методикой составления аналитических отчетов.*

**При освоении темы необходимо:**

*изучить материал по данной теме;*

*обратить особое внимание на содержание следующих категорий и терминов:*

*центр ответственности, сегмент, аналитический отчет*

### **Тема 10. Использование данных управленческого учета для обоснования решений на разных уровнях управления**

**Цель:** *изучить характеристику данных управленческого учета и их использование для принятия решений; особенности и оценки учета инвестиций*

**Учебные вопросы:**

*Модели принятия управленческих решений на основе учетной информации.*

*Учет количественных и качественных факторов, альтернативных издержек.*

*Использование релевантного подхода в типичных хозяйственных ситуациях.*

*Решения задач оптимизации программ снабжения, производства и сбыта с использованием данных управленческого учета.*

*Управленческий учет и оценка эффективности производственных инвестиций.*

*Особенности учета и оценки краткосрочных и долгосрочных инвестиций.*

*Виды решений по производственному инвестированию, использование данных управленческого учета для их обоснования.*

**Изучив тему, студент должен:**

**знать:**

*модели принятия управленческих решений; особенности учета и оценки инвестиций*

**уметь:**

*решения задач по оптимизации программ снабжения, производства и сбыта с использованием данных управленческого учета.*

**владеть:**

*навыками по учету и оценке эффективности производственных инвестиций, краткосрочных и долгосрочных инвестиций.*

**При освоении темы необходимо:**

*изучить материал по данной теме;*

*обратить особое внимание на содержание следующих категорий и терминов:*

*альтернативные издержки, производственное инвестирование, краткосрочные инвестиции, долгосрочные инвестиции*

### **Форма контроля**

Форма контроля в процессе обучения - тест-опрос.

Форма итогового контроля по дисциплине - экзамен.

### **Вопросы итогового контроля по дисциплине**

#### **5.2. Перечень вопросов к экзамену**

1. Понятие бухгалтерского управленческого учета.
2. Цели и задачи управленческого учета.

3. Предмет и метод управленческого учета.
4. Функции и принципы управленческого учета.
5. Сравнительная характеристика управленческого и финансового учета.
6. Характеристика и классификация затрат.
7. Затраты как один из основных объектов управленческого учета.
8. Понятие «затраты» и «расходы».
9. Элементы производственных затрат.
10. Затраты на продукт и расходы периода.
11. Классификация затрат по экономической роли в процессе производства.
12. Классификация затрат по способу включения в себестоимость.
13. Классификация затрат по отношению к изменению объема производства.
14. Классификация затрат в зависимости от задач управления.
15. Понятие «место возникновения затрат», «носитель затрат», «объект затрат», «центр ответственности».
16. Поведение затрат. Критическая точка безубыточности.
17. Деление переменных затрат (пропорциональные, прогрессивные, регрессивные).
18. Понятие производственной мощности. Анализ зависимости «затраты – объем - выпуск».
19. Система учета полных затрат и система учета переменных затрат.
20. Сущность системы «директ-костинг».
21. Простой «директ-костинг».
22. Развитой «директ-костинг».
23. Понятие маржинальной прибыли и ее определение.
24. Попроцесный (попередельный) метод учета затрат и калькулирования.
25. Нормативный метод учета затрат и калькулирования.
26. Понятие нормативных затрат в системе «стандарт-кост». Принципы, организация и порядок расчета нормативных затрат.
27. Нормативные затраты и калькулирование себестоимости.
28. Отклонение затрат и их анализ в системе «стандарт-кост».
29. Учетные записи в системе «стандарт-кост».
30. Основы планирования. Виды планирования.
31. Сметное планирование (бюджетирование).
32. 3 Функции бюджета.
33. Виды бюджетов и их взаимосвязь.
34. Разработка оперативного бюджета.
35. Разработка финансового бюджета.
36. Бюджет денежных средств.
37. Контроль за исполнением бюджетов.
38. Системы организации управленческого учета на предприятии.
39. Использование отечественного опыта при внедрении управленческого учета.
40. Проблемы развития управленческого учета.
41. Внутренняя управленческая отчетность.
42. Использование информации управленческого учета при принятии экономически обоснованных управленческих решений